

AQAP Kvalitet - strategisk samarbejde med Forsvaret

Forfatter: Lene Stokholm Stryg, Lead auditor og konsulent hos Lasse Ahm Consult ApS, den 6. november 2025

Side 1 af 3

Virksomheder oplever ikke kun øget compliance, men også forbedret produktsikkerhed, styrkede kundeforhold og en tydelig konkurrencefordel i udbudssituationer, når de arbejder med struktureret kvalitetsledelse og efter AQAP (Allied Quality Assurance Publications) – NATO's standarder til kvalitetsstyring.

Flere danske virksomheder oplever, at kravene fra Forsvarsministeriet og internationale samarbejdspartnere omfatter AQAP. Det gør dokumenteret kvalitetsledelse til en forudsætning for samarbejdet og med en AQAP-certificering står man stærkest, når man deltager i nye udbud.

Sådan styrker du kvaliteten og samarbejdet med Forsvaret

At blive - og forblive - leverandør til Forsvaret kræver mere end blot et godt produkt. Det kræver et dokumenteret og certificeret ISO 9001 kvalitetsledelsessystem, hvor sporbarhed, risikostyring og ledelsesinvolvering er i fokus.

NATO's kvalitetsstandard AQAP 2110 bygger videre på kravene i ISO 9001, men stiller langt større krav til dokumentationen og kræver et tæt samarbejde med Forsvarsministeriets indkøbsansvarlige, med inspektører og auditorer.

Fra certificering til tillid

Mange virksomheder har allerede et velfungerende ISO 9001-system, men for at sikre, at man som leverandør lever op til kravene i AQAP vil certificering være en fordel. Regelsættet AQAP kræver blandt andet en kvalitetsplan for hver kontrakt, fuld sporbarhed gennem hele leverandørkæden og et konfigurationsstyringssystem, der dokumenterer alle ændringer - fra design af produktet til levering. Den omfattende konfigurationsstyring gælder også for årene, der kommer – altså dokumentation af alle fremtidige ændringer.

Fordelene ved at anvende AQAP

- **Forbedret produktsikkerhed**
Øget kvalitetssikring reducerer risici ved forsvarsprojekter og kritiske leverancer.
- **Større konkurrencefordel**
AQAP-certificering kan give en fordel ved budrunder og internationale samarbejder.
- **Styrket kundeforhold**
Bedre overholdelse af krav skaber tillid og langsigtede relationer til kunder og myndigheder.

Når kvalitet bliver kultur

AQAP handler altså ikke alene om dokumentation – det handler om virksomhedskultur. Når ledelsen går forrest og viser engagement, smitter det positivt af ned gennem hele organisationen. Når kvalitet således bliver et vilkår og fælles ansvar, vokser både

AQAP Kvalitet - strategisk samarbejde med Forsvaret

Forfatter: Lene Stokholm Stryg, Lead auditor og konsulent hos Lasse Ahm Consult ApS, den 6. november 2025

Side 2 af 3

medarbejdernes engagement, ejerskab og virksomhedens troværdighed. Kvalitet – som begreb – skal altså gennemsyre hele organisationen.

Kvalitet som konkurrencefordel

AQAP-implementering kræver disciplin og systematik – men også ledelsesmæssig vilje til at tænke nyt. At opfylde kravene i AQAP kan umiddelbart virke krævende, men de virksomheder, der vælger en AQAP-certificering, står stærkt i forhold til virksomheder, som ikke vælger certificeringen. Et stærkt ståsted i samarbejdet med Forsvaret og på de civile markeder.

Centrale elementer i AQAP

1. Kontraktforståelse og kvalitetsplan

Hver kontrakt skal gennemgås grundigt og resultere i en godkendt kvalitetsplan. Kvalitetsplaner sikrer, at både kunde og leverandør forstår og accepterer alle krav og leverancebetingelser.

2. Sporbarhed i hele værdikæden

Alle indkøb, underleverancer og produktændringer skal kunne spores hele vejen tilbage til kilden. Det kræver leverandørstyring, audits og et digitalt overblik – for eksempel i et integreret ledelsessystem som [TOPmanager®](#), eller tilsvarende effektivt IT-system.

3. Risikovurdering og konfigurationsstyring

AQAP kræver, at risici overvåges og ændringer styres systematisk. Det handler om at kunne spore enhver komponent tilbage til sin oprindelse – også software- og designændringer.

Ændringer må således aldrig ske tilfældigt. Som ét af principperne i ISO 31000 skal enhver ændring risikovurderes, før den implementeres.

4. Åbenhed og samarbejde

Forsvaret kan auditere virksomheden til enhver tid. Inspektioner og uanmeldte audits kræver et ledelsessystem og en virksomhedskultur, hvor dokumentation, kommunikation og åbenhed går hånd i hånd.



AQAP Kvalitet - strategisk samarbejde med Forsvaret

Forfatter: Lene Stokholm Stryg, Lead auditor og konsulent hos Lasse Ahm Consult ApS, den 6. november 2025

Side 3 af 3

Fra ISO 9001 til AQAP – næste niveau af kvalitetsledelse

Vil du i gang med at blive leverandør til Forsvaret er det vigtigt, at du er klar til at:

- Opbygge eller udvide et ISO 9001-system til AQAP-niveau
- Sikre dokumenteret leverandørstyring og øget risikostyring
- Udvidet dokumentation - herunder flere inspektioner og udvidet afrapportering
- Forankre kvalitet og sikkerhed i hele organisationen

Få råd og vejledning til det svære – eller gennem hele processen

Som konsulent og lead auditor hos Lasse Ahm Consult ApS rådgiver jeg både nye og erfarne virksomheder i, hvordan de omsætter kravene i AQAP til konkrete handlinger og praktiske værktøjer. Det kan være et større forløb eller blot inspiration til nyttige værktøjer.

Samarbejdet sker altid med mennesket, virksomhedskulturen og kvaliteten i centrum, så den samlede kvalitetsledelse giver værdi for både kunder og medarbejdere.

Er jeres virksomhed klar til næste skridt mod at blive en betroet leverandør til Forsvaret?

***Vi hjælper jer sikkert gennem hele processen
fra ISO 9001 til AQAP***

www.LasseAhm.dk