Lasse Michael Ahm

1. Grundlæggende oplysninger

Født i Danmark den 7. februar 1964.

Er bosat i Sydsjælland og startede efter 25 års praktisk erhvervserfaring mit eget rådgivningsfirma Lasse Ahm Consult ApS i Vordingborg.

Efter afsluttet Advanced Diploma in Management samt uddannelsen som Emballageteknolog på DTI har jeg videreuddannet mig til Lead Auditor inden for kvalitetsledelse, Lead Auditor inden for miljøledelse, Lead Auditor inden for fødevaresikkerhed samt Lean Administrations Specialist. I 2014 afsluttede jeg diplomlederuddannelsen DIP med fokus på HR Management, psykologi, forandringsledelse, forretningsudvikling, strategi samt værdiskabende- og udviklende ledelse.

Fokus på kvalitetsledelse
Med stor viden, indsigt og erfaring har jeg forestået klargøring af organisationer til certificering og/eller recertificering inden for en lang række ledelsesstandarder. Blandt andet

- **ISO 9001** (kvalitetsledelse)
- **ISO 3834** (kvalitetsledelse)
- **ISO 13485** (kvalitetsledelse medicinsk udstyr)
- **ISO 22000** (kvalitet/fødevaresikkerhed)
- **FSSC 22000** (kvalitet/fødevaresikkerhed)
- **ISO 27001** (informationssikkerhed)
- **AS 9100D** (kvalitetsledelse Space & Defense)
- **ISO 14001** (miljøledelse)
- **ISO 45000** (arbejdsmiljøledelse)

Min erfaring med implementering af ledelsessystemer, sikre certificeringer (hovedefterprøvninger), recertificeringer, GAP-analyser og øvrige audits er samlet fra såvel videns- som projekt-organisationer, produktionsvirksomheder samt offentlige forvaltninger.

Jeg har forestået uddannelse og træning af personale såvel på direktions- og chefniveau som på auditorniveau i mange typer virksomheder overalt i Danmark.

Jeg har i en periode arbejdet som subcontractor for verdens største certificeringsorgan Bureau Veritas Certification og er godkendt Lead Auditor siden 2007 ved certificeringer, recertificeringer og løbende surveys inden for kvalitetsledelse.

I min egenskab af rådgivende konsulent har jeg løst opgaver for følgende samarbejdspartner

- ARDO A/S, Orehoved & Korsør
- TOMS Gruppen A/S, Ballerup & Hvidovre
- Schneider Electric, Ballerup
- Danske Spil, Ballerup
- Novenco Group A/S, Næstved
- Emerson Process Management, Næstved
- Scanflavour A/S, Møldrup
- Ballerup Kommune, Ballerup
- Vordingborg Kommune, Vordingborg
- Andreas Jennow A/S, Birkerød
- Corning Cabelcon ApS, Vordingborg
- Palle Knudsen Kunststoffabrik ApS, Præstø
- Contech Automatic ApS, Nykøbing F.
- SP Medical A/S, Karise
- Svanholm.com, Vordingborg
- Strates Maskinfabrik A/S, Sakskøbing
- HEJS.DK, Hvidovre
- Tobidan-Bremsomat DK, SE, NO og SF
- GEUS, København
- Neptun Plast A/S, Vordingborg
- Royal Unibrew A/S, Faxe
- dnp Denmark as, Karlslunde
- Asicomo A/S, Rødby Havn
- DKI Plast A/S, Gadstrup
- HEKA Dental A/S, Ishøj
- Bisca A/S, Stege
- Nordisk Bog Center, Haslev
- Sydslam A/S, Greve
- FORS A/S, Holbæk
- Faxe Forsyning, Faxe
- HNC Group A/S, Vemmelev
- Oceaim ApS, Nykøbing F.
- Apotekerforeningen "APOTEKET"
- Ucomposites A/S, Bogø
- Viking Malt A/S, Vordingborg
- EVO Bus Denmark, Køge
- IWA Consulting ApS, Køge
- CODAN Medical ApS
- KILTIN A/S, Stenløse
- Landbrug & Fødevarer, København
- Naviair a/s, Kastrup
- … og mange andre spændende kunder

2. Yderligere baggrund

Jeg har før min selvstændige karriere primært været beskæftiget i ordreproducerende virksomheder inden for reklamebranchen, salg og fremstilling af papir-, pap-, bølgepap- og plastemballagevirksomheder.

Jeg har arbejdet med optimeringsprojekter, kvalitets-, miljø og hygiejneledelse samt HR-området i danske virksomheder og har indgående kendskab til disse områder.

Jeg har indtil starten af min egen konsulentvirksomhed i 2007 haft flere års ledelseserfaring med arbejdet i topledelsen i en større virksomhed – senest med ansvar for kvalitet, miljø, arbejdsmiljø, hygiejnestyringen samt HR-funktionen.

Min styrke er min kreativitet, faglighed, empati og vedholdenhed, ligesom jeg gennemfører effektiv styring af alle opgaver så aftalte deadlines i projekterne overholdes.

Min teoretiske uddannelse, min mangeårige erfaring samt min systematiske fremgangsmåde med anvendelse af strukturerede GAP-analyser gør det muligt for mig hurtigt og effektivt at skabe overblik over indsatsområder og mangler i forhold til forestående hovedefterprøvninger og/eller recertificeringer.

Jeg opfattes af mine kunder som en kompetent rådgiver for topledelsen, for kvalitets- og miljøchefen og den øvrige organisation ligesom jeg er en god formidler i trænings- og undervisningssituationer.

Alle aftaler om opgaveløsninger er baseret på en grundig drøftelse med virksomhedsledelsen om, hvilke resultater der skal opnås, hvorledes opgaven skal gennemføres og hvad virksomheden og jeg – hver især - skal bidrage med for at opnå den ønskede succes.

I 2007 etablerede jeg Lasse Ahm Consult og i 2015 skabte jeg grundstenen til softwaren TOPmanager® - et webbaseret ledelsessystem, som i dag anvendes af kunder i mange forskellige brancher til håndtering af krav inden for ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001, ISO/FSSC 22000, HACCP m.fl. I dag indeholder softwaren QMS-system, HR-modul, Auditmodul, Infoboards, Risikoanalyser, Taskmanager samt GDPR-modul. Se mere på www.topmanager.dk.

Lasse Ahm Consult ApS udvikler rådgivningskoncepter og aktiviteter inden for LEAN, kvalitetsstyring, miljøledelse, forretningsudvikling og forandringsledelse. Læs mere om Lasse Ahm Consult på hjemmesiden www.lasseahm.dk. Yderligere detaljer fremgår af min profil på LinkedIn.com

For at understøtte yderligere professionalisering blev det personligt ejede selskab Lasse Ahm Consult i marts 2024 opdelt i de to selvstændige juridiske forretningsenheder Lasse Ahm Consult ApS (rådgivning og kurser) og aktieselskabet TOPmanager A/S (software).

Lasse Ahm Consult ApS - Registrerede varemærker

LEAN Creator®
Kursusaktiviteter inden for LEAN-tankegangen

Miljøpilot®
Kursusaktivitet inden for miljøledelse, miljølovgivning etc.

INNOVATION AUDITOR®
Kursusaktivitet for ledere med stor erfaring inden for auditering, kvalitet og miljøledelse

CSR-Review®
Program til styring og evaluering af CSR-aktiviteter

IADK®
Netværket for Interne Auditorer i Danmark
Se mere på www.iadk.dk - eller www.lasseahm.dk

TOPmanager A/S - Registrerede varemærker

TOPmanager®
Elektronisk ledelsessystem. Styring af dokumenter, afvigelser, forbedringsforslag, risikoanalyser, vedligeholdelsessystem, auditmodul, HR- og træningsmodul, infoboards, surveys-modul, whistleblower system og koncernsystem i et og samme ledelsessystem. Se mere på www.topmanager.dk

TOPrecord®
www.topmanager.dk / TOPrecord

3. Curriculum Vitae, uddannelse og erfaring

Uddannelser:

Lead Auditor Medical Device, ISO 13485:2016	2024	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Lead Auditor Informationssikkerhed, ISO 27001:2013	2022	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Lead Auditor Fødevaresikkerhed, FSSC/ISO 22000:2018	2019	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Opbygning af HACCP Systemer, Bureau Veritas MasterClass, Bestyrelsesarbejde, PROBANA Diplomleder, PROBANA Business School Mini MBA	2017 2016 2014	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Lead Auditor kvalitetsstyring, ISO 9001:2008 - Upgrade	2010	
Lead Auditor inden for Miljøstyring, ISO 14 001, EMAS	2009	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Lean Administration Specialist	2007	
Arbejdsmiljølederuddannelsen	2006	
Intern Auditor Miljøledelse	2004	
Lead Auditor inden for kvalitetsstyring, ISO 9001	2002	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Emballageteknolog DTI	1999	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Intern Auditor ISO 9001	1995 og 2002	
ADM, Merkonom Markedsføring	1991	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk

Erhvervserfaring:

TOPmanager A/S, Vordingborg, Adm. direktør	2024-i dag
Lasse Ahm Consult ApS, Vordingborg, Direktør	2024-i dag
Lasse Ahm Consult, Vordingborg	2007-2024
Kvalitets- og miljøchef, produktionschef samt personalechef	2002-2007
Produktudvikler	1999-2002
Panther Plast A/S, Vordingborg	1999-2007
Neopac a/s, Næstved	1996-1999
ECK-Gruppen, Hvidovre	1995-1996
Danisco Colourpack a/s, Skovlunde	1989-1995
Panton Design & Marketing ApS, Vordingborg	1988-1989
Dansk Papirforsyning a/s, Næstved	1983-1988

Bestyrelsesposter og partnerskaber:

Øernes Revision - (Bestyrelsesmedlem) – www.oernes.dk

Netværk

Netværket IADK® - Interne Auditorer i Danmark (stifter og formand) – www.iadk.dk

Netværket Innovation & Vækst (medstifter og formand) - www.lasseahm.dk/media/pdf/innovation-1.pdf

Vordingborg Erhvervsforening – www.vordingborgerhvervsforening.dk

KENMAY - Køge – www.kenmay.dk/koege-ledernetvaerk/

DFK – Dansk Forening for Kvalitet – www.dfk.dk

Supplerende kurser

(Oversigten opdateres løbende på www.lasseahm.dk - supplerende kurser).

- Emballering af fødevarer, Dansk Teknologisk Institut
- Salgsfremmende emballagedesign, Dansk Teknologisk Institut
- Udvikling af salgsformen og styrkelse af kundeplatformen, Mercuri International
- Planlægning af eget salg, Mercuri International
- Træning i intern auditering, Dansk Teknologisk Institut
- Salgsteknik, DAH - "Diplomsælgeruddannelsen"
- Økonomisk Argumentationsteknik, DAH - "Diplomsælgeruddannelsen"
- Audit Workshop, v/Mogens Larsen
- Neopac a/s – Logistikkursus, Teknologisk Institut, Emballage og Transport
- PRO Engineer – Basiskonstruktion, Kampsax - Hvidovre
- Plast – Materialekendskab, Dansk Teknologisk Institut
- Plast - Udformning og konstruktion, Dansk Teknologisk Institut
- PRO/E - Advanced Part Modelering, Rand Worldwide, Albertslund
- PRO/E - Advanced Surface Modelering, Rand Worldwide, Albertslund
- ISO 9000:2000 Update, BVQI Denmark A/S
- Kvalitet – Intern Auditor ISO 9001:2000, BVQI Denmark A/S
- Styr på egenkontrol, Dansk Teknologisk Institut
- Kvalitet - Lead Auditor ISO 9001:2000, BVQI Denmark A/S
- Procesorientering – Facts og Erfaringer, Dansk Forening for kvalitet – DFK
- Professionel klagebehandling, Confex – IDA København
- Kursus i Styrenvejledning, BST – Storstrøm Nord, Ørslev
- Introduktion til Emballagedirektivet, Dansk Teknologisk Institut
- Auditorkursus – Miljøledelse, Dansk Standard – Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Design i plast, Polymerteknisk Selskab - IDA København
- Ny lovgivning indenfor miljø- og arbejdsmiljøområdet, Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Fødevaresikkerhed i hele kæden, BVQI Denmark A/S
- REACH – konference, Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- REACH – kemikalieforordningen, Plastindustrien
- Emballagebekendtgørelsen, Plastindustrien
- Sundhedsfremmende foranstaltninger, CRECEA – Næstved
- Arbejdsmiljølederuddannelsen, CRECEA – Næstved
- Lean-værktøjer m.m. til forbedringer, Teknologisk Institut – Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Innovationsledelse - Storstrøms Erhvervsservice
- Lean Administration Specialist - ibc Euroforum / PA Consulting Group
- Miljøstyring - Lead Auditor ISO 14 001:2004, IRCA, Bureau Veritas Certification
- Risikovurdering af maskiner og anlæg, Maskindirektivet, boman CE
- Virksomheders klimastrategier - hvordan og hvorfor, DI København
- Coaching i ledelse, Bertram Kommunikation
- Kvalitet - Lead Auditor ISO 9001:2008 Upgrade, BVQI Denmark A/S
- Kaizen Tour – LEAN-studietur til Japan. Besøg på Tokai Shinei Electronics, Toyota Motors m.fl. - 2010
- Lær fra dig - effektiv undervisningsteknik, der virker - Teknologisk Institut
- Auditortræning, God auditering & TS 16949 - BVQI Denmark A/S
- Specialkursus ISO 13485:2012 & CE Mærkning og MDD Medical Device, Lasse Ahm Consult/M. Sc. Pharm. Peter Kock
- Diplomleder (Mini MBA), PROBANA Business School
    - Modul 1; HR Management og psykologi
    - Modul 2; Forandringsledelse
    - Modul 3; Forretningsudvikling og strategi
    - Modul 4; Værdiskabende ledelse
    - Modul 5; Resultatorienteret ledelse
    - Modul 6; Udviklende ledelse
- Plads i bestyrelsen, Institut for Personaleudvikling
- MasterClass Bestyrelsesarbejde, PROBANA Business
- Opbygning af HACCP Systemer, Bureau Veritas
- Fødevaresikkerhed – Lead Auditor FSSC 22000, IRCA, QMS Consult & DNV GL
- Informationssikkerhed – Lead Auditor ISO 27001:2013, CQI & IRCA, Bureau Veritas
- Medical Device – Lead Auditor ISO 13485:2016, DNV GL

Kort om ...

ADM – Advanced Diploma in Management

- *Bevis på afsluttet merkonomuddannelse (ét speciale) fra godkendt erhvervsskole*
- *Tre års erhvervserfaring i relation til specialet (Marketing)*

Emballageteknolog, DTI

- *Materialer og emballager; Papir, Kartonnage, massivpap, bølgepap, plast, træ, blik, etiketter, emballagekonstruktion*
- *Sprøjtestøbning, ekstrudering, koekstrudering, blæsestøbning. LLDPE, PP, OPP, Nylon, PET, PETP, PVC, PVCD, EVOH, Polystyren, krympning*

- *Test af emballagekonstruktioner, påvirkning under distributionen, Halltest, stablingskrav*
- *Vanddamppermabilitet, iltpermabilitet, svejsning, flerlagsmaterialer*
- *Sterilisation, trykkoger, autoklave, tyndallisering, pasteurisering*
- *Trykning, pakkemaskiner, farligt gods, glas, forsikring, tape, transportemballage, design*
- *Grafisk opbygning af design, miljø, hygiejne og håndterbarhed, Højtryk, dybtryk, skabelontryk, plantryk, digitaltryk*
- *Farligt gods; IMDG, ICAO, UN, RID, ADR, trykprøvning og godkendelse, lovgivning og mærkning*
- *Pakkemaskiner og -anlæg*
- *Glasemballage, brækage og brud, brudanalyse*

4. Opgaveløsning…

Fremgangsmåden for implementering af ledelsessystemer (klargøring til certificering eller recertificering) følger oftest nedenstående skabelon som vi i Lasse Ahm Consult ApS har god erfaring og succes med at følge:

1. GAP-analyse – kortlægning af processer og allerede implementerede forretningsgange
2. Møde hvor resultatet af GAP-analysen præsenteres
3. Introduktion for ledelsen / udvidet gruppe – gennemgang af kravene i standarden /standarderne som skal imødekommes).
4. Systemopbygning – valg af system (brugerflade)
5. Beskrivelse af forretningsgange inden for de 7 hovedelementer – herunder inddragelse af medarbejderne
    a. Systemet / Rammer & vilkår
    b. Lederskab
    c. Risici
    d. Støtteprocesser / aktiviteter
    e. Fremstilling/produktion/drift
    f. Evaluering
    g. Forbedringer
6. Vurdering af behov for kompetenceløft i organisationen
7. Uddannelse af interne auditorer
8. Præsentation af systemet for medarbejderne – evt. i teams etc. – eksempelvis:
    a. Workshop vedr. udfyldelse af afvigelser, ændringsforslag m.v.
9. Intern audit (planlægges i relevant omfang)
10. Ledelsen evaluering
11. Driftsperiode
12. Certificering
    a. Fase 1
    b. Fase 2

---

5. Eksempler på løste opgaver…

ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, FSSC 22000, HACCP og LEAN

CultiXcell A/S, Vordingborg
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 og ISO 14001 for opnåelse af certificering i begge standarder. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Kortlægning af miljøforhold. Klargøring til certificering.

Albertslund Kommune, Albertslund
Scope: Bistå sekretariat med implementering af miljøledelsessystemet ISO 14001 for opnåelse af certificering. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Sparring på analyser, rammer og vilkår. Uddannelse og træning af interne auditorer.

Gørløse Autoimport ApS, Slangerup
Scope: Kortlægning af processer gennem GAP-analyse. Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Introduktion af begrebet kvalitetsledelse for ledelsen. Klargøring til certificering

DKT A/S, Kirke Såby
Scope: Kortlægning af processer gennem GAP-analyse. Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Introduktion af begrebet kvalitetsledelse for den samlede organisation. Udvikling af udviklingskoncept til organisationen. Præsentation af ledelsessystem og for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering samt deltagelse ved certificering.

Schoeller-Plast-Enterprise A/S, Regstrup
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Implementering af ledelsessystem, kortlægning af forretningsprocesser og opstilling af nødvendig dokumentation. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Introduktion af begrebet kvalitetsledelse for den samlede organisation. Udvikling af udviklingskoncept til organisationen. Præsentation af ledelsessystem og for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering samt deltagelse ved certificering.

SOLVANG Maskinfabrik A/S, Herfølge
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Kortlægning af virksomhedens status og processer ved udførelse af en GAP-analyse. Implementering af ledelsessystem, forretningsprocesser og dokumentation. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering sam deltagelse ved certificering.

Endotest A/S, Roskilde
Scope: Kortlægning af processer gennem GAP-analyse. Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Introduktion af begrebet kvalitetsledelse for ledelsen. Klargøring til certificering

Cook Medical ApS, Bjæverskov
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 14001 for opnåelse af certificering. Kortlægning af processer gennem GAP-analyse. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Præsentation af begrebet miljøledelse og miljøforståelse hos topledelsen. Bidrag ved kortlægning af miljøforhold, opstilling af miljømål etc. Klargøring til certificering.

Strates Maskinfabrik A/S, Sakskøbing
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Kortlægning af virksomhedens status og processer ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Efterfølgende præsentation for ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ledelsesstandarden. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsningen via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

PROPLAST A/S (tidligere Palle Knudsen Kunststoffabrik ApS), Præstø
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering. Kortlægning af virksomhedens status og processer ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Efterfølgende præsentation for

ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ledelsesstandarden. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

Willbrandt Gummiteknik A/S, Haslev
Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 og senere i forløbet også ISO 14001 for opnåelse af certificering inden for begge standarder. Kortlægning af processer gennem GAP-analyse. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter. Gennemførsel af interne audits i henhold til ISO 9001 og ISO 14001.

TOMS Gruppen A/S, Ballerup
Scope: Auditering inden recertificering af TOMS Gruppen A/S inden for ISO 14 001.
Udførelse af GAP-analyse for kortlægning af manglende kravopfyldelse. Gennemgang af resultater og forslag til mulige aktiviteter/handlinger for opfyldelse af certificeringskrav.

TOMS Gruppen A/S, Ballerup
Scope: Uddannelse og træning inden for kvalitetsledelse og fødevaresikkerhed.
Gennem præsentation af film- og videooptagelse af kundeudtalelser at skabe bevidsthed om kvalitetsopfattelse og fødevaresikkerhed. Kompetenceudvikling på flere niveauer i organisationen. Træning af interne auditorer – kvalitetsledelse. Udvikling og implementering af Super Audits i samarbejde med Toms Gruppen A/S.

TOMS Gruppen A/S, Ballerup og Hvidovre
Scope: HACCP træning / Principper i fødevaresikkerhed
Træning af HACCP-teams på fabrikkerne i henholdsvis Ballerup og Hvidovre. Grundlæggende træning af baggrunden for fødevaresikkerhed, Food Fraud og Food Defense.

Medarbejdere I Verdensklasse – Bisca A/S, Royal Unibrew A/S, Kram Madservice, dnp denmark as, Sun Chemical A/S og CP Kelko ApS.
Scope: Europæisk støttet projekt for kompetenceløft inden for kvalitetsledelse i et samarbejde mellem ovenstående 6 virksomheder.
Gennemførsel af workshops, iværksættelse af individuelle handlingsplaner, kompetenceløft inden for kommunikation – med afsæt i kvalitetsfunktionen – målstyring m.v. Dannelse af netværksgruppe bestående af virksomhedernes kvalitetschefer/ledere.

Novenco Fire Fighting A/S, Næstved
Scope: Recertificering / Implementering af nyt ledelsessystem ISO 9001 samt opfyldelse af EU-Marinedirektivet.
Kortlægning af virksomhedens status og processer i det eksisterende kvalitetsledelsessystem. Gennemførsel af GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Skabelse af et helt nyt ledelsessystem med intuitivt og forbedret struktur. Kompetenceløft af organisationen, fastsættelse af detaljerede ansvar/beføjelser i de enkelte jobfunktioner. Ledercoaching og forventningsafstemning leder/medarbejder. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

GEUS – De Nationale Undersøgelser for Danmark og Grønland
Scope: Rådgivning i forbindelse med klargøring til certificering i henhold til ISO 9001.
Gennemførsel af GAP-analyse for kortlægning af mangler og allerede indfriede krav i det eksisterende ledelsessystem. Sparring og løbende rådgivning. Uddannelses af interne auditorer inden for kvalitetsledelse.

Sunarc Technology A/S, Rønnede
Scope: Implementering af projektmodel
Kortlægning af virksomhedens udfordringer/uheldige oplevelser ved tidligere projektledelse. Skabelse og implementering af omfattende projektstyringsmodel – indeholdende flowbeskrivelse, risikoanalyser, interessentanalyser, kommunikationsplaner m.v. udarbejdelse i flere sprogvarianter.

Schneider Electric A/S, Ballerup
Emerson Process Management, Næstved
Holbæk Forsyning A/S, Holbæk
Howden Denmark, Næstved
4 selvstændige forløb – på hver sin virksomhed.
Scope: Uddannelse og træning af interne auditorer – Kvalitetsledelse ISO 9001
Uddannelses- og træningsprogrammer (kurser) for medarbejdere inden for kvalitetsledelse og auditering.

Danske Spil A/S, Ballerup
Scope: Udarbejdelse af kvalitetspolitik
Workshops for udarbejdelse af relevant kvalitetspolitik inden for underholdningsspil i forbindelse med fokus på ISO 9001.

DKI Plast A/S, Gadstrup
Scope: Recertificering / Implementering af nyt ledelsessystem ISO 9001.
Kortlægning af virksomhedens status og processer i det eksisterende kvalitetsledelsessystem. Gennemførsel af GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Skabelse af et helt nyt ledelsessystem med intuitivt og forbedret struktur. Kompetenceløft af organisationen, fastsættelse af detaljerede ansvar/beføjelser i de enkelte jobfunktioner. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

Contech Automatic ApS, Nykøbing Falster
Scope: Implementering af kvalitetsledelsessystem med indfrielsen af kravene i ISO 9001 samt godkendelse som *sagkyndig virksomhed indenfor bekendtgørelse nr. 629* med formålet at opnå certificering.
Gennemgang af virksomhedens tidligere kvalitetsledelsessystem. Kortlægning af virksomhedens status og mangeartede processer – herunder udviklingsprocesser - ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering i såvel et ISO 9001 system, et SKS-system samt som sagkyndig virksomhed. Efterfølgende præsentation for ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ISO 9001 standarden samt relevante lovkrav (som sagkyndig virksomhed). Opbygning og implementering af nyt ledelsessystem. Rådgivning og løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhedens ledelse og koordinator. Etablering af avancerede projektstyringsmodeller til udviklingsprojekter. Præsentation af ledelsessystemet for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering. Efter certificeringen har jeg bidraget med at opnå SKS certificering i Contech Automatic ApS.

Hejs.dk, Hvidovre
Scope: Implementering af kvalitetsledelsessystem med indfrielsen af kravene i ISO 9001 samt godkendelse som *sagkyndig virksomhed indenfor bekendtgørelse nr. 629* med formålet at opnå certificering.

Opbygning og implementering af nyt ledelsessystem. Rådgivning og løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhedens ledelse. Præsentation af ledelsessystemet for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

FORS A/S – Holbæk, Lejre, Roskilde
Scope: Gennemførsel af mange interne audits vedr. ISO 9001 + ISO 14001 gennem flere år indenfor fagområderne; Affaldsbehandling, Spildevandsbehandling, Varme (halmvarme og Fjernvarme), Drikkevand.
Scope: Gennemførsel af mange interne audits vedr. ISO 22000 (Drikkevand), HACCP m.m. gennem flere år.

Royal Unibrew A/S, Faxe og Odense
Scope: Introduktion/kurser Introduktion til FSSC 22000 Fødevaresikkerhed.
Gennem præsentation af kravene i ISO 22000:2018, ISO/TS 22002-1:2011 samt supplerende FSSC krav – herunder Food Defense og Food Fraud at kompetenceudvikle ledere og mellemledere indkøbsfunktioner og kvalitetsafdelingen på tapperianlæggene i Faxe, Odense og Ribe.

ARDO A/S, Orehoved og Nyborg
Scope: Uddannelse og træning inden for BRC Food, kvalitetsledelse, fødevaresikkerhed og HACCP. Kursusdage for udvalgte medarbejdere om fødevaresikkerhedskrav i BRC Food standarden, kvalitetsopfattelse og fødevaresikkerhed generelt.

KILTIN A/S, Stenløse
Scope: Uddannelse og træning inden for BRC Food, kvalitetsledelse, fødevaresikkerhed og HACCP. Kursusdage for udvalgte medarbejdere om fødevaresikkerhedskrav i BRC Food standarden, kvalitetsopfattelse, læring om HACCP-principperne. Kursusdage med fokus på muligheder for KILTIN A/S i forhold til kundepleje og salgsmuligheder.

Sunarc Technology A/S, Rønnede
Scope: Implementering af LEAN overalt i virksomheden. Introduktion til LEAN, kortlægning af arbejdsgange, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder.

Hjortholm Kostskole, Fuglebjerg
Scope: Implementering af LEAN i administrative funktioner – køkken, systue, pedel- og gartnerfunktioner. Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder. Systematisering af udvalgte afsnit i henhold til 5S-principperne.

Jyllinge Hallerne, Jyllinge
Scope: Implementering af LEAN i hal og svømmecenter. Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder. Systematisering af halkomplekset efter 5S-principperne. Træning i arbejdsmiljø, korrekt kemikaliehåndtering samt løfteteknikker (ergonomi).

Vordingborg Kommune, Vordingborg
- Børn & Familie, sekretariatet
- Kultur & Fritid, sekretariatet
- Dagtilbud, sekretariatet

Scope: Tre selvstændige forløb med fokus på optimering af forretningsgange inden for de administrative rutiner med formålet at frigøre ressourcer til udviklingsaktiviteter etc.
Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser og implementering af tavlemøder samt systematisering i overensstemmelse med 5S-principperne. Beskrivelse af udvalgte arbejdsgange.

Danish Malting Group A/S, Vordingborg
Scope: Implementering af LEAN på virksomheden i såvel produktion som administration. Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af driftsstyringsmøder og kaizenmøder. Systematisering af fabriksafsnit efter 5S-principperne. Træning af alt personale i LEAN med særlig vægt på 5S.

Lhoist - Faxe Kalk A/S, Faxe Ladeplads
Scope: Implementering af 5S på virksomheden i såvel brud, produktion som administration. Introduktion til LEAN-tankegangen. Systematisering af fabriksafsnit efter 5S-principperne. Træning af alt personale i LEAN med særlig vægt på 5S.

Faglige artikler:

- LEAN – uden at spænde ben for sig selv, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2007
- Rengøring som ledelsesfilosofi, Sjællandske Medier Erhverv, 2010
- Er muligheden at gå nye veje, Sjællandske Medier Erhverv, 2010
- Back to basic – back to business, Sjællandske Medier Erhverv, 2011
- Motivation, Sjællandske Medier Erhverv, 2013
- Løbende krav om forbedringer, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2015
- Succes med ISO 9001 som løftestang, MediaPlanet, 2015
- Sæt fokus på god kundeservice, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2016
- Food Fraud og Food Defense, Sociale medier, 2018
- Kvalitetsmål, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2019
- God kommunikation i audits, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2019
- Kunsten at skrive en procedure, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2019
- Forbedringer og kunsten at vælge fra, Magasinet DFK, Dansk Forening for Kvalitets, 2019
- Implementering af ISO 9001:2015 Schoeller-Plast-Enterprise A/S, Magasinet DFK 2020
- Kunsten at implementere et (nyt) ledelsessystem, Sociale medier, 2021
- Whistleblowing systemer, Sociale medier, 2021
- Hent inspiration i HACCP, Sociale medier, 2022
- Ligestilling, mangfoldighed og diversitet vil blive tilvalgt – ISO 5001, Sociale medier 2022
- Klimapåvirkninger ISO – Ledelsesstandarderne 4.1 og 4.2, Sociale medier 2025

ISO 13485 - Medicinsk udstyr

Panther Plast A/S, Vordingborg
Scope: Implementering af krav i overensstemmelse med ISO 13485 samt ISO 9001 og ISO 22000.

KR Hospitalsudstyr A/S, Hadsten
Scope: Rådgivning og GAP-analyse af virksomhedes processer i overensstemmelse med ISO 13485 og ISO 9001.

HEKA Dental A/S, Ishøj
Scope: Kursus i forståelse og træning ISO 13485 og CE-mærkning af medicinsk udstyr

ALPHA-elektronik a/s, Næstved
Scope: Auditering af virksomhedens processer i overensstemmelse med ISO 13485 og ISO 9001.

A.M.P A/S, Stensved
Scope: Implementering af ledelsessystem for opnåelse af certificering i henhold til ISO 13485.
Auditering af virksomhedes processer i overensstemmelse med ISO 13485 og ISO 9001.

Invacare A/S, Brøndby / Oslo
Scope: Kursus – Fra ISO 9001:2008 til ISO 13485:2016

MotilityCount ApS, Valby
Scope: Rådgivning i forbindelse med implementering af ledelsessystem for opnåelse af certificering i henhold til ISO 13485. GAP-analyse og tilvejebringelse af processer.

NFI – Nordisk Finmekanisk Industri A/S, Rønnede
Scope: Rådgivning og tilvejebringelse af nødvendig dokumentation for sikring af recertificering af virksomheden. Intern auditering af virksomhedes processer i overensstemmelse med ISO 13485.

MediLink A/S, Kongens Lyngby
Scope: Intern auditering af virksomhedes processer i overensstemmelse med ISO 13485

SP Medical A/S, Karise
Scope: Uddannelse og træning af interne auditorer – Kvalitetsledelse ISO 9001 og ISO 13485.
Uddannelses- og træningsprogrammer (kurser) for medarbejdere inden for kvalitetsledelse og auditering.

Ringby Registrering, Roskilde
Scope: Faglige oplæg om risikoledelse og nye tiltag i ISO 13485

Ortofon A/S, Nakskov
Scope: Uddannelse af interne auditorer indenfor ISO 13485

Codan Medical A/S, Rødbyhavn
Scope: Kursus i forståelse og træning ISO 13485. Introduktion for forskellige medarbejdergrupper
Scope: Kursus i proceskapabilitet
Scope: Interne audits af virksomhedens processen/afdelinger i perioden fra 2019 og fremefter….
Scope: Intern audit af virksomhedens sterilisationsanlæg
Scope: Intern audit af kvalitetsfunktion, lager og overvågning

Codan DEHA A/S, Kvistgård
Scope: Implementering af ledelsessystem i henhold til ISO 13485.
Scope: Interne audits af virksomhedens processen/afdelinger i perioden fra 2022 og fremefter….

Sipla Medical AB, Helsingborg
Scope: Implementering af ledelsessystem for opnåelse af certificering i henhold til ISO 13485.
Auditering af virksomhedens processer i overensstemmelse med ISO 13485 og ISO 9001.

TA. Service A/S, Tappernøje
Scope: Implementering af ledelsessystem i henhold til ISO 13485. GAP-analyser

Michael Lundbeck A/S, Ringsted
Scope: Implementering af ledelsessystem i henhold til ISO 13485. GAP-analyser
Scope: Interne audits af processer i virksomheden i perioden fra 2021 og fremefter

Exam Vision ApS, Tranbjerg, Samsø
Scope: Implementering af ledelsessystem i henhold til ISO 13485 – kundetilpasset Medical Device udstyr (Lupbriller med tilbehør). GAP-analyser, interne audits, træning af medarbejdere.
Scope: Interne audits af processer i virksomheden i perioden fra 2023 og fremefter.

Afholdte kurser (åbne kurser):
Introduktion til ISO 13485:2012 – 2012, 2015,
Introduktion til ISO 13485:2016 – 2017, 2018, 2019, 2022, 2023

MDR – Medical Device Regulation

Selvstudie i forordningen omkring medicinsk udstyr og in vitro-diagnostisk medicinsk udstyr.
EUDAMED, Inique Device Identifier, UDI-registrering og mærkning.
Sporbarhed gennem forsyningskæden.
Klasseinddeling klasse I / Klasse A til Klasse III/Klasse D.
Ansvar for Producent/Fabrikant, Importør/Distributør, Bruger/Patient, Sundhedsfaglig person
Artikel §16 vedr. fabrikantansvar og kliniske evalueringer.

Afholdte kurser:
Sipla Medical AB, 1. december 2022

AS9100 – Aviation, Space and Defense

FINTEK A/S, Vallenbæk
Scope: Implementering af nyt ledelsessystem i henhold til ISO 9001 samt AS9100C. Kortlægning af virksomhedens status og processer. Gennemførsel af GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Skabelse af et ledelsessystem med intuitiv struktur. Kompetenceløft af organisationen. Projektledelse og løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførsel af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.